

# RAPPORT SUR LA DURABILITÉ 2022



A man with short dark hair and a beard is seen from the back, looking towards the right. He is wearing a dark green t-shirt with white text on the back. The text is arranged in three lines: 'INIZIATIVE' on the top line, 'CONCIARIE' on the middle line, and 'ASOCIATE' on the bottom line. The letters 'IN', 'C', and 'AS' are significantly larger than the other letters and are positioned to the left of their respective lines. The background is a warehouse with high ceilings, metal beams, and stacks of brown cardboard boxes. A forklift is visible in the background on the left. The lighting is warm and focused on the man, with the background being slightly blurred.

**IN**IZIATIVE  
**C**ONCIARIE  
**AS**OCIATE

Lettre aux parties prenantes

<b>1</b>		<b>4</b>	
<i>LA DURABILITÉ, UNE HISTOIRE DE NOS CUIRS</i>	6	<i>NOTRE ENGAGEMENT POUR L'ENVIRONNEMENT</i>	42
1.1 La philosophie d'Incas	8	4.1 La gestion de l'environnement	44
1.2 Durabilité des produits	12	4.2 Énergie	45
1.3 La culture de la récupération	14	4.3 Cycle de l'eau	46
		4.4 Émissions dans l'atmosphère	48
<b>2</b>		4.5 L'utilisation des produits chimiques	50
<i>INCAS: INIZIATIVE CONCIARIE ASSOCIATE</i>	16	4.6 Déchets et sous-produits (SOA)	52
2.1 Faits saillants	18	4.7 Protection des sols et des nappes	53
2.2 Notre histoire	19	4.8 Empreinte carbone	54
2.3 Le cycle de production et les produits	20	4.9 Solutions pour l'économie circulaire	55
2.4 L'importance des infrastructures de production	24	4.10 Analyse du cycle de vie (ACV)	56
2.5 Certifications des systèmes et des produits	26		
2.6 Implication des parties prenantes	27	<b>5</b>	
2.7 Rapport avec le territoire	30	<i>GOVERNANCE ET CRÉATION DE VALEUR</i>	58
		5.1 Organisation efficace et protection du business	60
<b>3</b>		5.2 Le souci du client	61
<i>LA PERSONNE AU CENTRE</i>	32	5.3 Recherche et innovation	62
3.1 La responsabilité sociale	34	5.4 Qualité et sécurité des produits	64
3.2 Le bien-être des travailleurs	36	5.5 Traçabilité	65
3.3 Le bien-être des travailleurs	38	5.6 La chaîne d'approvisionnement	66
3.4 Protection des droits et non-discrimination	40	5.7 La gestion des produits chimiques	68
3.5 Formation et compétences	41	5.8 Déforestation et protection des communautés locales	70
		5.9 Le bien-être des animaux	72
		<b>6</b>	
		<i>LES OBJECTIFS FUTURS</i>	74
		Note méthodologique	80



# LETTRE AUX PARTIES PRENANTES



**INCAS a décidé de publier ce premier rapport sur la durabilité à un moment historique complexe, marqué par des changements structurels dans l'ordre géopolitique mondial, avec d'importantes répercussions socio-économiques.**

INCAS (INiziative Conciarie ASSociate) est une société qui opère dans le secteur du tannage et qui est spécialisée dans la production de petit veau, veau et demi-veau, de buffle et de cerf de haute qualité pour la chaussure, la maroquinerie et l'habillement. Elle s'est imposée dans le monde entier grâce à un procédé de tannage végétal qui présente des caractéristiques techniques et qualitatives uniques, tout en étant respectueux de l'environnement.

INCAS est également consciente du fait que les périodes difficiles offrent des opportunités de développement et de croissance, tant sur le plan personnel que professionnel. Bien que le marché soit de plus en plus difficile, compétitif et souvent même irrationnel, INCAS vise à affirmer un esprit et une « personnalité » propres, forts, clairement identifiables,

de référence tant pour le monde extérieur (les clients, fournisseurs et autres parties intéressées) que pour l'intérieur (les travailleurs, etc.).

Le professionnalisme et la compétence, ainsi que la recherche et l'innovation, constituent le fondement pour soutenir cette approche du travail. Beaucoup de choses ont été accomplies, mais INCAS veut aller plus loin.

Le futur nécessite une prise de conscience collective. Chaque pas en avant, chaque tentative réussie, constitue une action visant à protéger l'avenir de tous et à donner des espoirs concrets aux jeunes.

Nous sommes conscients que le chemin de développement vers une identité pleinement durable est encore long et plein d'opportunités qu'il faudra savoir saisir pour anticiper l'avenir, mais nous ne pouvons qu'être ouverts et prêts, pour notre part, à contribuer à soutenir le bien commun.

Forts de notre engagement, nous diffusons nos valeurs et notre expertise pour promouvoir les objectifs de l'Agenda 2030 à travers ce rapport.

**Filippo Rovini**  
*Président*

INIZIATIVE  
CONCIARIE  
ASOCIATE

# 1 LA DURABILITÉ, UNE HISTOIRE DE NOS CUIRS





1.1

# LA PHILOSOPHIE D'INCAS

**Avec plus de 50 ans d'histoire dans l'industrie italienne du tannage, nous pensons pouvoir garantir des solutions sûres et durables dans la chaîne d'approvisionnement des cuirs finis de haute qualité.**

La tannerie Incas a été créée en 1972 dans la région du tannage toscan, devenant au fil des ans l'une des entreprises de référence en termes de production et d'innovation technologique.

L'attention portée à la qualité des produits et la grande sensibilité aux questions environnementales, éthiques et sociales ont toujours caractérisé l'histoire de la tannerie INCAS. Le haut degré de spécialisation atteint aujourd'hui permet de combiner tradition et innovation, ce qui permet la production de produits haut de gamme et, en même temps, l'utilisation efficace des ressources, le contrôle/la réduction de l'impact sur l'environnement et l'attention portée à la sécurité et aux aspects sociaux du travail.

Pour l'ensemble de l'organisation INCAS, travailler dans

le domaine de la qualité est une expérience quotidienne fondée sur certaines valeurs. Outre la valeur intrinsèque évidente de la recherche et de l'innovation continues, c'est la composante humaine qui fait d'INCAS ce qu'elle est aujourd'hui. La passion de la tradition unit les familles fondatrices de cette marque depuis plus de 50 ans. INCAS n'est pas seulement un ensemble articulé de processus de production, mais l'incarnation, la personnification d'une idée : faire ce que nous savons faire le mieux. INCAS, c'est l'appartenance à une profession, c'est la volonté de perpétuer des enseignements et des valeurs, c'est l'agrégation, la fierté et la gratitude pour ce que nos pères et nos grands-pères ont construit, et bien sûr c'est un devoir ; celui de poursuivre et de faire grandir cette magnifique réalité, faite d'hommes avant d'être faite de choses.

Dans un marché de plus en plus difficile et concurrentiel, INCAS entend affirmer une « personnalité » forte et clairement identifiable qui soit une référence pour les parties intéressées extérieures (clients, fournisseurs, institutions, etc.) et internes (travailleurs, collaborateurs, professionnels, etc.)



INIZIATIVE  
CONCIARIE  
ASSOCIATE

En 2008, Incas devient Iniziative Conciarie Associate avec la naissance des divisions « Il Veliero » et « Italtan » : trois divisions conçues pour exécuter un style de travail marqué par le luxe et la recherche continue.



## INCAS

### EXCLUSIVE NATURAL LEATHER

INCAS s'est imposé dans le monde entier grâce à un procédé de tannage végétal aux caractéristiques techniques et qualitatives uniques et respectueuses de l'environnement. Parmi les utilisations possibles, les chaussures et la maroquinerie sont les plus répandues, sur la base d'un catalogue de produits très articulé et avec la possibilité de développer des articles sur la base des exigences spécifiques des clients.



## ITALTAN

LEATHER GOODS & HAIR ON BABY CALF

ITALTAN est une division spécialisée dans la production de petit veau, y compris avec poils, conçue pour répondre aux différentes exigences de la production de cuir pour la maroquinerie, les chaussures et l'habillement de haute qualité.

La haute technologie de nos laboratoires de recherche et développement nous a permis de mettre au point des cuirs aux caractéristiques de douceur et de brillance peu communes. Le veau représente la base sur laquelle Italtan se pose comme référence pour les plus grandes marques du monde.

## IL VELIERO

Slow leather

HIGH QUALITY TRADITIONAL LEATHER

IL VELIERO produit du veau, demi-veau et veau entier tanné au chrome grâce à un procédé à base de produits hyperprotidiques à libération réduite d'amines. Plénitude, rondeur, gommeux, élasticité et fermeture de fleur supérieurs. Notre « ligne hyperprotidiques » prévoit des temps de maturation considérables des cuirs en bleu humide (au moins 30 jours) dans des conditions de stockage strictement canoniques afin de compléter le processus d'olation du chrome dans les cuirs.

## 1.2 DURABILITÉ DES PRODUITS

La principale caractéristique du cuir réside dans le fait que, de déchet de la filière agroalimentaire, il devient, grâce aux procédés de conservation et de tannage, un produit durable.

Cela permet de réduire la pollution globale en évitant que les cuirs ne deviennent des déchets et ne doivent être traités comme des « déchets spéciaux ». Les produits en cuir, au cours de leur vie, renferment plusieurs histoires, l'histoire de ceux qui ont anobli un produit destiné à la destruction, l'histoire de ceux qui ont produit des objets en cuir et, enfin, l'histoire de ceux qui ont porté ces objets.

Pour parvenir à ces résultats, nos cuirs sont soumis à des contrôles chimiques et physiques, tant pour répondre aux cahiers des charges de nos clients que pour améliorer constamment nos cuirs finis et répondre aux réglementations de plus en plus strictes qui nous obligent à ne pas utiliser de produits chimiques considérés comme potentiellement toxiques pour le consommateur et l'environnement.





La durabilité des produits est un facteur qui attire toujours plus l'attention des consommateurs et des parties prenantes qui ont de plus en plus conscience que la durée de vie des biens est un facteur important du développement durable.

1.3

## LA CULTURE DE LA RÉCUPÉRATION

**Nous n'aimons pas le gaspillage, c'est certain, et c'est pourquoi nous prenons et prendrons toutes les mesures nécessaires pour une plus grande circularité des déchets produits sur notre site de production.**

Dès le tannage, par exemple avec la récupération des bains de dépilage, nous essayons de réduire l'utilisation des produits chimiques ayant un impact sur l'environnement, en continuant à utiliser des technologies modernes qui réduisent les gaspillages et économisent l'utilisation de l'eau, une ressource primaire. En ce qui concerne la phase finale concernant la fin de vie et la gestion des déchets, la tannerie, comme l'indique la dernière déclaration environnementale, récupère plus de 70 % de ses déchets et s'engage à assurer une bonne qualité de la collecte des plastiques, du papier et du bois afin de favoriser leur recyclage.

L'entreprise adopte des solutions visant à réutiliser

les palettes et autres emballages, soit en interne, soit en les renvoyant au fournisseur. La récupération des anciens équipements utilisés dans la tannerie (comme les dalles de marbre sur lesquelles un temps les cuirs étaient étalés, le bois des anciens tonneaux désormais inutilisés) nous a permis de meubler nos bureaux, en donnant une nouvelle vie à ces objets qui ont représenté l'histoire de la tannerie.





Jacopo e Nicolò Ceccatelli  
*Administrateurs délégués*



INIZIATIVE  
CONCIARIE  
ASOCIATE

2

# INCAS: INIZIATIVE CONCIARIE ASSOCIATE





2.1

# FAITS SAILLANTS

	<b>2022</b>
Valeur de la production (en euro)	53.921.000,00
Nombre de pays d'exportation	30
<b>Valeur distribuée</b>	
Frais de personnel + indemnités de départ	6.519.745,00
Fournisseurs	42.184.000,00
kg de cuir acheté	3.242.365
Surface usine en m2	22.000
Nombre de certifications	13
Nombre de lignes de produits	3
Nombre d'employés	144

## 1972

Naissance d'Incas à Santa Croce sull'Arno

## 1983

Les activités de production sont transférées dans la nouvelle usine de Castelfranco di Sotto. La nouvelle usine, d'une surface couverte de 11 000 m<sup>2</sup>, est équipée d'installations de production faisant appel aux technologies les plus avancées disponibles.

## 2.2 NOTRE HISTOIRE

**2000**

Obtention de la première d'une longue série de certifications : la UNI EN ISO 9001, portant sur le système de gestion de la qualité.

**2007**

Naissance de la ligne « Hi-Co », cuir certifié sans métaux lourds qui répond aux normes les plus restrictives régissant les produits destinés aux enfants. En reconnaissance de son fort engagement en faveur de la protection de l'environnement, Incas est mentionnée dans le rapport Green Italy 2012, rédigé par la Fondation Symbola et Unioncamere.

**2012**

Incas est mentionnée dans le rapport Green Italy 2012, rédigé par la Fondation Symbola et Unioncamere, pour son engagement en faveur de la protection de l'environnement et pour la production d'un cuir sans métaux lourds qui répond aux normes restrictives fixées pour les produits destinés aux enfants.

**2002**

La direction de l'entreprise décide d'agrandir son usine, en construisant un nouveau bâtiment de près de 9000 m<sup>2</sup>.

**2008**

Incas devient Iniziative Conciarie Associate, avec le développement des divisions « Il Veliero » et « Italtan », suite à l'acquisition de la marque historique datant de 1955.

**2020**

La ligne Hi-Co évolue pour devenir Leather 40075 : leather for Earth, soulignant une fois de plus l'engagement continu d'Incas en faveur de l'environnement et de la circularité. La gamme de produits 40075 garantit le traitement du cuir par tannage végétalorganique.

## 2.3

# LE CYCLE DE PRODUCTION ET LES PRODUITS

**Toutes les lignes de produits INCAS sont fabriquées selon un cycle de traitement complet. Tout se déroule sous le contrôle direct et interne de la tannerie, du cuir brut au corroyage, en passant par les processus de tannage et de teinture.**

La garantie de la qualité des produits est étroitement liée à la maîtrise de l'ensemble de la chaîne de production : la traçabilité des matières premières, la gestion des produits chimiques, la relation avec les fournisseurs de produits chimiques pour maximiser le respect de l'environnement sans perdre la qualité du matériau, les consommations tout au long du processus de production et leur analyse, la contribution des sociétés contrôlées à 100 % par INCAS dans les traitements spécialisés, les activités régulières d'analyse physico-chimique (tant sur le produit chimique que sur le matériau fini) pour garantir un contrôle de haut niveau.

Tous les processus de traitement se déroulent dans le

plein respect de l'environnement grâce aux formulaires de contrôle garantis par l'enregistrement EMAS et la certification ISO 14001 (cf. certification EMAS et ISO 14001 délivrée par l'ICEC).

Incas bénéficie de la certification ICEC 100 % MADE IN ITALY car toutes les étapes du traitement se déroulent en Italie au sein d'un seul et même site de production. La sensibilité d'INiziative Conciarie ASsociate à l'égard de la durabilité environnementale a permis d'atteindre les objectifs suivants :

- l'utilisation exclusive d'énergie électrique provenant de sources renouvelables
- le prétraitement des effluents au niveau de l'usine avec une réduction conséquente de la DCO, la demande chimique en oxygène, de plus de 60 %
- l'obtention de la certification EMAS avec laquelle l'entreprise définit ses objectifs d'amélioration continue
- des processus de production soumis au calcul de l'empreinte environnementale du produit, conformément au référentiel PEFCR (Empreinte environnementale par catégorie de produits) élaboré dans le cadre de l'initiative SMGP (Marché unique des

- produits verts) de la Commission européenne
- la substitution des produits chimiques les plus dangereux, en privilégiant les produits sous forme liquide, ce qui garantit l'absence de poussière au bénéfice de la santé des opérateurs
- l'envoi au recyclage des plastiques, du papier et du bois issus du processus de production

Incas dispose d'un contrôle total dans la gestion des étapes de rivière, tannage et teinture. L'unité de traitement en phase humide est entièrement informatisée et permet de programmer et de contrôler chimiquement et physiquement les différentes étapes de travail de chaque foulon ou tonneau. La section est équipée d'installations de récupération du chrome et de pelains de chaux. L'objectif de la phase de reverdissage est d'éliminer le sel dont les cuirs sont imprégnés pour leur conservation et de ramener le cuir à un état d'hydratation similaire à l'état naturel (après l'écorchage). Ensuite commence le processus de dépilage à l'enchaux dans un foulon de pelanage, au cours duquel toutes les parties kératiniques du cuir (poils et épiderme) sont attachées et solubilisées à l'aide de chaux et de sulfure de sodium. Les deux processus sont réalisés en suivant scrupuleusement les instructions de travail données dans les recettes.



## Le tannage végétal: un choix de longue date

Le tannage végétal est l'un des plus anciens procédés de tannage connus, caractérisé par l'utilisation d'extraits végétaux tannants à forte teneur en tanins. La production Incas a toujours été caractérisée par ce type d'activité, à laquelle une attention et des ressources considérables ont été consacrées dès le début pour la rendre toujours plus intéressante et performante.

Un tournant important a été pris en 2007 avec l'introduction du projet HiCo visant à réduire la présence de métaux lourds dans les différentes étapes de la production. Un besoin s'est fait sentir pour répondre aux exigences de l'industrie de la chaussure pour enfants.

Cette initiative a permis de prendre conscience

qu'il ne suffisait pas d'éliminer les métaux lourds des matériaux traités, mais qu'il était prioritaire d'obtenir un produit présentant d'importantes caractéristiques de durabilité.

Après plusieurs années de recherche et d'évaluation, le projet « Leather 40075 » est né en 2019 et a été présenté à Milan en février 2020.

Outre les problèmes liés à la production d'un cuir « sans métaux chromés », le projet aborde également l'aspect de la durabilité, allant de la traçabilité de la matière première au recyclage et à la réutilisation des déchets de la transformation.

Pour rendre tout cela possible, des recherches très approfondies ont été nécessaires, d'abord sur la sélection des produits chimiques, puis sur le développement de l'article fini.



## Tannage au chrome - Slow leather

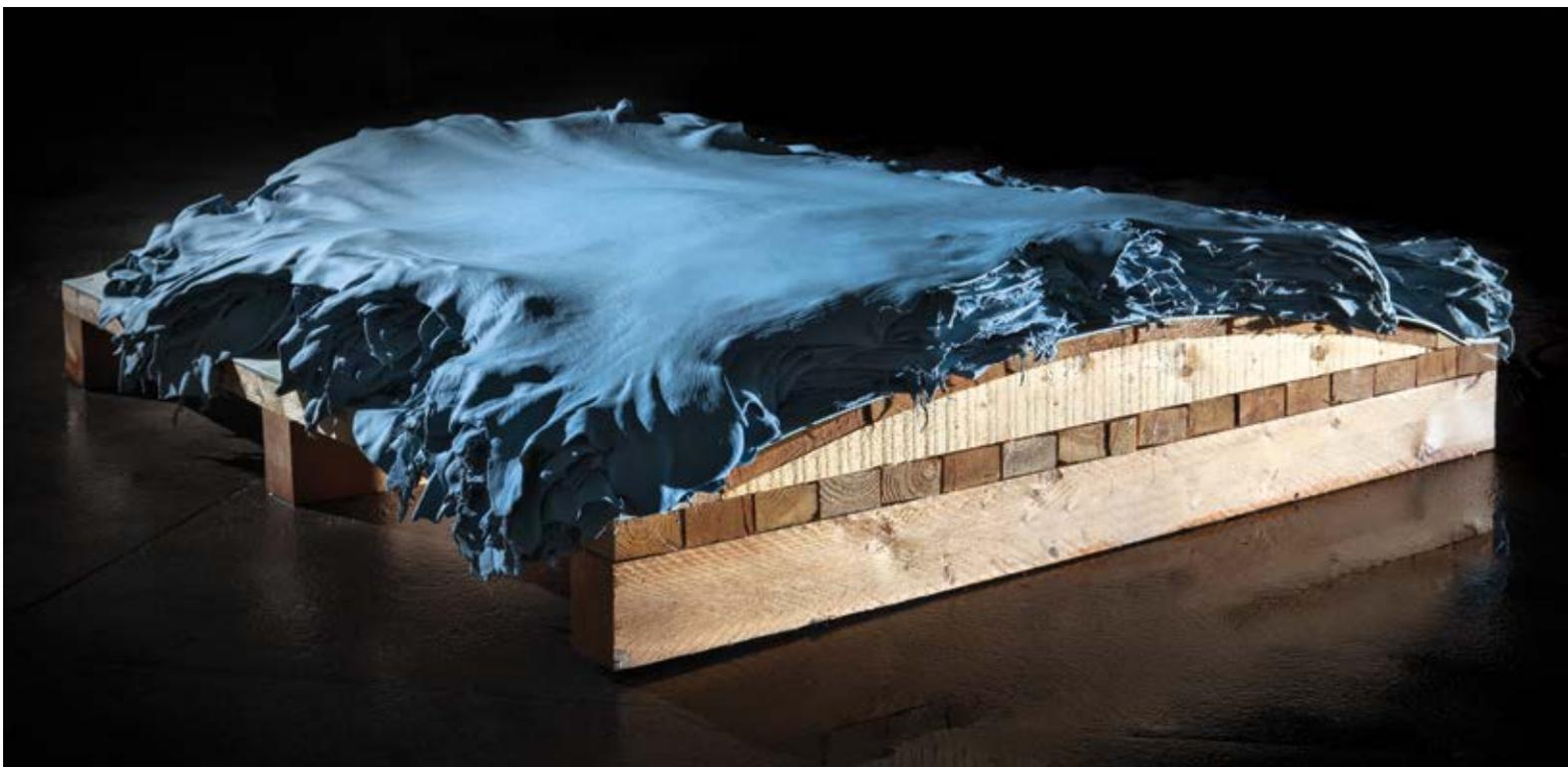
Le processus de production à faible impact sur l'environnement combine les traditions de tannage au chrome et les techniques industrielles modernes : d'où le nom « SLOW LEATHER ».

Slow Leather est basé sur l'oxymore « savoir-faire innovant » et représente la valorisation soignée à l'extrême d'un produit aussi noble que le cuir, reflétant les temps du tannage traditionnel et renouvelant les procédés de tannage qui ont rendu célèbres certaines tanneries italiennes et françaises historiques.

La particularité du procédé réside essentiellement dans « l'olation » (opération qui consiste à laisser reposer le cuir pendant au moins 30 jours sur des bancs spéciaux à dos d'âne).

Par rapport au procédé normal de production utilisé pour le tannage au chrome, « SLOW LEATHER » permet :

- une économie de 53,7 % d'eau dans le processus de pelanage
- une économie de 32,5 % de sulfure de sodium dans la phase de pelanage
- une réduction de 18 % de la quantité de chrome dans les effluents de pressage
- une réduction de 14 % des produits de retannage.



2.4

# L'IMPORTANCE DES INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION

**Les installations de production d'INCAS ont été conçues et construites dès le départ selon les technologies les plus avancées disponibles.**

Dès 1983, l'unité de traitement en phase humide était équipée d'un système d'automatisation à cartes perforées, comprenant des installations de récupération du chrome et des pelains de chaux, et un autre spécialisé dans le prétraitement en sortie d'usine des eaux usées issues du processus de tannage.

Le saut qualitatif a été réalisé non seulement avec l'introduction des technologies les plus modernes, mais surtout avec la décision d'effectuer en interne la totalité des opérations du cycle de production en ce qui concerne le traitement des différents types de cuir (veau, chèvre, kangourou, buffle et cerf).

Au fil du temps, les infrastructures ont été renouvelées

et étendues afin d'augmenter et d'améliorer la capacité de production de l'entreprise : toutes les unités ont été équipées des meilleures technologies et installations, introduisant l'automatisation de la plupart des processus de travail grâce à d'importants investissements au niveau matériel et logiciel. Les investissements destinés aux traitements internes n'ont pas manqué.

Au fil du temps, les bureaux, la réception, la salle d'exposition, le réfectoire et les vestiaires ont également été rénovés et agrandis.



2.5

# CERTIFICATIONS DES SYSTEMES ET DES PRODUITS

INiziative Conciarie ASSociate est un « conteneur » d'idées, de recherche, d'évolution et de conception où l'excellence est un critère obligatoire pour la production de cuir de grande valeur.

certifications de systèmes et de produits, un autre témoignage de l'attention portée à l'équité, à la légalité, à la durabilité et à la responsabilité sociale, mais aussi du professionnalisme des produits qu'elle fabrique. Vous trouverez ci-dessous la liste complète des certifications des systèmes et produits détenues par INCAS :

Au fil du temps, l'entreprise a obtenu de nombreuses



**Sistema di Gestione della Qualità**  
UNI EN ISO 9001:2015  
CERT-086-2000-QMS-ICEC



**Sistema di Gestione Ambientale**  
UNI EN ISO 14001:2015  
CERT-048-2006-EMA-ICEC



**Sistema di Gestione Ambientale**  
EMAS  
IT-000648



**Leather Working Group**  
LWG GOLD RATED  
CON039



**Tracciabilità della Materia Prima**  
ICEC TS-SC410  
ICEC TS-PC412



**Sostenibilità**  
ICEC SUSTAINABILITY  
CERT-001-2014-SUSTAINABILITY



**Codice di Condotta**  
UNIC SOCIAL ACCOUNTABILITY  
ATTESTATO ICE N° 002



**Certificazione di Prodotto**  
DENOMINAZIONE DI ORIGINE  
(Leather from Italy, 100% Leather from Italy)  
CERT-018-2008-MDO-ICEC



**Certificazione di Prodotto**  
"PARMA-PARMA DOC"  
CERT-051-2007-PDT-ICEC



**Certificazione di Processo**  
LEATHER 40075  
CERT-001-2007-PCS-ICEC



**Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza**  
UNI EN ISO 45001:2018  
CERT-022-2021HSMS-ICEC

2.6

# IMPLICATION DES PARTIES PRENANTES

**Le rapport de durabilité est un outil d'analyse et de réflexion sur les questions les plus pertinentes de l'activité de l'entreprise.**

L'implication des parties prenantes représente pour INCAS une étape fondamentale et constructive pour comprendre ses performances actuelles et futures, pour chercher des solutions aux défis auxquels l'entreprise est confrontée et pour atteindre ses objectifs.

L'évaluation des performances, ainsi qu'une évaluation actualisée des questions communes fondamentales, constituent la base de notre travail quotidien et de la création d'une valeur partagée.

INCAS implique régulièrement ses parties prenantes, du personnel aux fournisseurs, en passant par les clients, les communautés locales, les institutions, les associations, les groupes industriels et les médias, dans le but de transmettre ses valeurs de manière transparente et d'établir des relations de confiance, promouvant ainsi le développement durable dans le secteur.

INCAS s'est fixé pour objectif d'approfondir le niveau d'implication mutuelle et d'ouvrir de nouveaux canaux de communication avec les différentes catégories de parties prenantes, comme illustré ci-dessous.

En fonction du niveau d'implication et des relations, les parties prenantes avec lesquelles INCAS est en contact peuvent être catégorisées comme suit :

## Liste des parties

PRIMAIRE	qui ont une influence directe sur les productions réalisées par INCAS (employés, actionnaires/CA, clients, fournisseurs, autorités de contrôle...)
SECONDAIRES	Activités menées par INCAS (activités menées par INCAS (associations professionnelles UNIC, associations de tanneurs et mégissiers Institutions universitaires S.ANNA, UNIVERSITÉ DE BOLGOGNE partenaires de projet, consommateurs finaux, communautés locales, services publics...)

## Principales activités d'implication de nos parties prenantes

Actionnaires et conseil d'administration	ASSEMBLÉE DES ACTIONNAIRES, RAPPORT SUR LA DURABILITÉ, RÉUNIONS RÉGULIÈRES
Clients et fournisseurs	COMMUNICATIONS D'ENTREPRISE FOIRES DU SECTEUR, BROCHURES ET MATÉRIEL COMMERCIAL, ENQUÊTES DE SATISFACTION PÉRIODIQUES RELATIONS ET COMPARAISONS PAR LE BIAIS D'ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES, AUDITS RAPPORT SUR LA DURABILITÉ, RÉSEAUX SOCIAUX ET SITES WEB, ÉVÉNEMENTS LOCAUX VISITES GUIDÉES DANS NOS LOCAUX, VISITES DE NOS CLIENTS ET FOURNISSEURS COLLABORATION POUR UNE MEILLEURE DURABILITÉ DANS LA FILIÈRE, CODE D'ÉTHIQUE ET POLITIQUE DE CHAÎNE LOGISTIQUE SERVICE CLIENTS ET FOURNISSEURS
Personnel	INITIATIVES INTERNES DÉDIÉES DE COMMUNICATION ET DE PARTICIPATION, TRAINING D'ACTUALISATION ET FORMATION RÉUNIONS DE COORDINATION ENTRE LES DIFFÉRENTS DÉPARTEMENTS, ÉVÉNEMENTS D'ENTREPRISE PÉRIODIQUES RAPPORT DE DURABILITÉ, RÉSEAUX SOCIAUX ET SITE WEB, CODE D'ÉTHIQUE SYSTÈME DE WELFARE TABLEAUX D'AFFICHAGE D'ENTREPRISE ET/OU NUMÉRIQUES
Institutions et autorités de contrôle	RENCONTRES AVEC DES REPRÉSENTANTS POLITIQUES ET/OU INSTITUTIONNELS SUR DES QUESTIONS PROPRES AU SECTEUR, COMMUNICATIONS PÉRIODIQUES COLLABORATION CONSTANTE, VISITES DE NOS LOCAUX

Communaut	SOUTIEN DES INITIATIVES ET ÉVÉNEMENTS LOCAUX OU NATIONAUX DANS DIFFÉRENTS DOMAINES, RAPPORT SUR LA DURABILITÉ RÉSEAUX SOCIAUX ET SITE WEB
Associations professionnelles	COLLABORATIONS ET PARTENARIATS POUR LA MISE EN OEUVRE DE PROJETS DE DURABILITÉ, PARTICIPATION À DES TABLES RONDES SUR DES QUESTIONS PROPRES AU SECTEUR COMMUNICATIONS PÉRIODIQUES ÉVÉNEMENTS, CONFÉRENCES, SÉMINAIRES ET INITIATIVES DE FORMATION SUR LES QUESTIONS DE DURABILITÉ, COLLABORATION CONSTANTE VISITES DE L'ENTREPRISE RAPPORT SUR LA DURABILITÉ
Universités et institutions locales Partenaires du projet	SOUTIEN DES PROJETS DE RECHERCHE DU SECTEUR AVEC L'UNIFI/UNIFI SOUTIEN, COURS DE FORMATION LOCAUX DU SECTEUR RÉSEAUX SOCIAUX ET SITES WEB
Organism	COLLABORATIONS SUR DES QUESTIONS LIÉES À LA SÉCURITÉ, IMPACT ENVIRONNEMENTAL (RAPPORTS PÉRIODIQUES), RAPPORT DE DURABILITÉ

La création de valeur pour nos parties prenantes représente un facteur important de nos activités. En particulier, la création de valeur ajoutée et le soutien au développement local là où nous vivons et opérons sont des objectifs constants.

La création et la distribution de la valeur économique sont des valeurs importantes pour définir la création de richesse pour nos parties prenantes.

En tant qu'entreprise, nous visons à créer une valeur durable pour toutes les parties prenantes dans le respect des principes éthiques qui caractérisent notre modèle d'entreprise. créer une valeur durable pour toutes les parties prenantes dans le respect des principes éthiques qui caractérisent notre modèle d'entreprise.

2.7

# RAPPORT AVEC LE TERRITOIRE

L'entreprise de tannage INCAS a été créée en 1972 à Santa Croce sull'Arno et est bien ancrée dans le territoire depuis ses origines ; elle est aujourd'hui l'une des réalités les plus importantes du secteur. Au fil du temps, l'entreprise a maintenu des liens très étroits avec le territoire et participe activement aux activités promues par les associations suivantes auxquelles elle appartient :

**L'association des tanneurs** et mégissiers, organisation à but non lucratif fondée à Santa Croce sull'Arno en 1976 en tant qu'association professionnelle pour les entreprises de tannage. Quelque 150 tanneries sont actuellement membres de cette association, dont les entrepreneurs tanneurs, par l'intermédiaire de l'association des tanneurs et mégissiers, ont mis en place une organisation articulée de « sociétés liées », qui sensibilise le secteur aux nouvelles réglementations environnementales sur l'eau, le sol et l'atmosphère, en s'efforçant de minimiser l'impact de l'activité sur l'environnement.

**L'UNIC** (Unione Nazionale Industria Conciaria Concertiane Italiana - Union nationale italienne de l'industrie du

tannage) est l'association d'industriels du tannage la plus importante au monde. Elle œuvre depuis 1946 à la protection de ses entreprises membres et est représentative d'un secteur stratégique, composante fondamentale du tissu économique et manufacturier italien. Elle promeut les intérêts de la profession, la représente à tous les niveaux, encourage l'innovation, renforce son rôle social et environnemental et crée des sociétés commerciales fonctionnelles sur le marché sectoriel. Incas a toujours démontré son engagement et son intérêt pour la région, une interaction visant à soutenir le tissu social et éducatif de la région. La disponibilité totale d'Incas lui a toujours permis de créer un dialogue stable et continu avec les institutions et les universités toscanes. Au fil du temps, les occasions de collaboration ont été nombreuses : Incas a souvent accueilli avec grand plaisir des étudiants d'instituts techniques et d'écoles secondaires, qui ont visité ses installations, leur donnant ainsi l'occasion de découvrir les différentes étapes du traitement du cuir et la nature de cette matière. Chaque année, Incas s'engage à favoriser l'orientation des jeunes, en valorisant les vocations personnelles, par le biais de l'alternance école-travail, dans l'objectif qu'elle partage



Piero Rosati *Vice-président*

avec les institutions, de créer un lien entre l'établissement d'enseignement, le monde du travail et la société. Dans le but de transmettre notre savoir-faire et d'inspirer les jeunes esprits, nous avons accueilli au fil du temps des étudiants suivant des cursus universitaires en rapport avec notre secteur, comme ceux du Polimoda. INCAS renouvelle son engagement à perpétuer et à faire connaître la tradition manufacturière qui l'a toujours distinguée. En 2022, INCAS a été un partenaire bienfaiteur du

**master « Nouvelles compétences pour la durabilité dans le secteur industriel »** promu par une entreprise opérant sur le territoire, destiné aux jeunes diplômés et conçu pour créer des compétences spécifiques en matière de durabilité. Les sponsors du master ont mis à disposition 15 bourses d'étude pour financer entièrement la participation des candidats à la formation. Sponsor del Master hanno messo a disposizione 15 Borse di Studio per finanziare interamente la partecipazione dei candidati al training.



3

# LA PERSONNE AU CENTRE





---

**LA PERSONNE EST LA  
VALEUR DE RÉFÉRENCE DE  
NOS ACTIONS.**

---

**CRÉER UN  
ENVIRONNEMENT DE  
TRAVAIL POSITIF,  
SAIN ET INCLUSIF EST  
NOTRE OBJECTIF.**

3.1

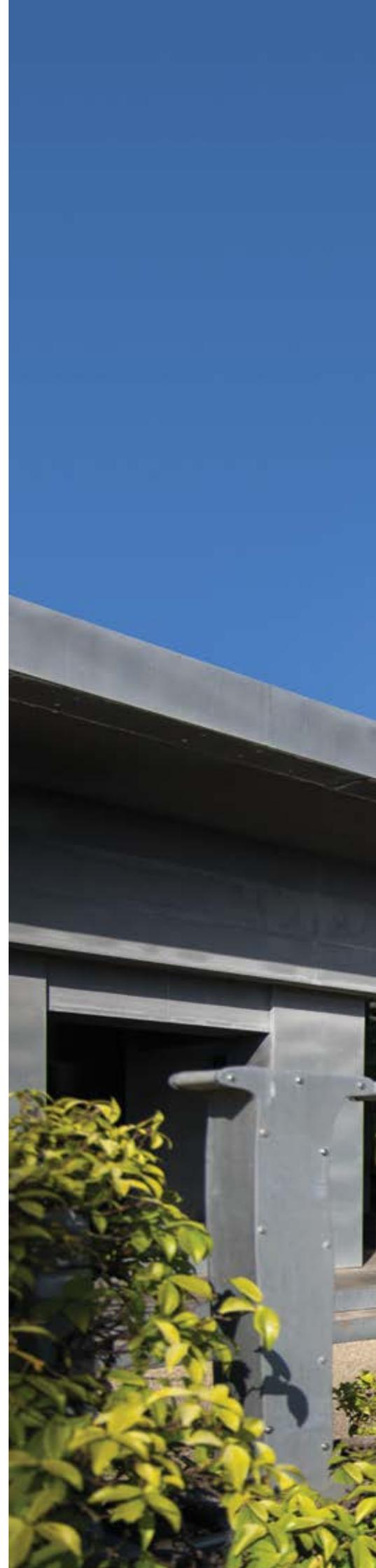
# LA RESPONSABILITÉ SOCIALE

Pour Incas, la responsabilité sociale signifie une attention constante portée aux conditions dans lesquelles ses employés travaillent, ainsi qu'à celles de sa chaîne d'approvisionnement.

Depuis 2011, Incas a été l'une des premières entreprises de tannage en Italie à adhérer au Code de conduite et de responsabilité sociale créé par l'Union nationale italienne de l'industrie du tannage (UNIC), en se soumettant volontairement aux audits annuels réalisés par l'Institut de certification ICEC.

**La personne est la valeur de référence de nos actions.**

**Créer un environnement de travail positif, sain et inclusif est notre objectif.**



---

Nos politiques garantissent le respect des principes visés dans les documents suivants:

- la Déclaration universelle des droits de l'homme
- la Convention sur les droits de l'enfance
- le standard international SA8000 et le code de conduite UNIC
- les conventions de L'OIT reprises dans la norme SA8000
- la Convention des Nations unies sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes
- le statut des travailleurs et les lois nationales applicables
- la convention collective Nationale du secteur du tannage

La présence d'une représentation syndicale interne permet un niveau approprié de suivi des initiatives et un climat positif de confrontation et de croissance.



## 3.2 LE BIEN-ÊTRE DES TRAVAILLEURS

La possibilité de compter sur une relation de travail stable, protégée et organisée pour permettre une intégration harmonieuse des temps de travail et de vie est à la base du modèle de développement d'Incas.

Un fait intéressant concerne les types de contrats des employés. On constate un pourcentage élevé de contrats à durée indéterminée. Le recours aux intérimaires est limité aux périodes de forte demande et fortement encadré par la loi. Le temps de travail est de huit heures entrecoupées d'une pause de deux heures pour permettre aux travailleurs, s'ils le souhaitent, de déjeuner chez eux, la majorité du personnel résidant dans la région.

Le recours aux heures supplémentaires est, par choix de l'entreprise, minimal et exceptionnel, grâce à une infrastructure de production parmi les plus importantes au niveau national.





	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Total des employés</b>	<b>159</b>	<b>149</b>	<b>144</b>
hommes	146	137	131
femmes	13	12	13
CDI	152	147	141
CDD	7	2	3
Intérim (n. moy.)	5	7	10
nouveaux employés	11	3	10
temps complet	157	148	143
temps partiel	2	1	1
heures travaillées	212.330,50	232.925,00	<b>242.482,08</b>

3.3

## SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

La protection de la santé et de la sécurité au travail a toujours été au centre des activités d'Incas qui, en 2022, s'est engagée à mettre en œuvre des plans spéciaux de prévention et de formation pour garantir des niveaux élevés de sécurité des travailleurs.

Outre le respect total des exigences du décret-loi 81/08, la prévention des risques et l'amélioration des conditions de travail s'inscrivent dans le cadre du **système de gestion de la sécurité au travail ISO 45001**. Dans le cadre de la certification de ce système, en 2022, des audits internes et des audits de l'organisme de certification ICEC ont été réalisés.

Le document d'évaluation des risques contient une analyse minutieuse des risques spécifiques à chaque fonction exercée et des mesures de prévention et de protection appropriées.

Tous les employés font l'objet d'une surveillance

sanitaire appropriée sous forme de visites périodiques du médecin compétent, en fonction des différents besoins et de la fonction exercée.

Le système de gestion prévoit que les erreurs humaines, les anomalies, les quasi-accidents, les incidents et les accidents soient identifiés et analysés par l'application de procédures spécifiques et que des mesures correctives appropriées soient mises en œuvre. Les employés sont considérés comme des acteurs clés dans le processus de prévention et de réduction des risques et sont donc invités à signaler à tout moment toute situation potentiellement dangereuse.

	2020	2021	2022
Nombre d'accidents	1	1	1
dont «in itinere» (sur le trajet domicile-travail)	1	1	1
jours d'arrêt maladie	6	80	44
Demandes de rec. de mal. prof. acceptées	0	0	0



3.4

# PROTECTION DES DROITS ET NON-DISCRIMINATION

La protection des droits humains est intrinsèque à toutes les activités d’Incas, en particulier celles inhérentes à la personne : ces conditions de travail sont fondées sur des relations équitables, l’égalité des chances, le développement des compétences, dans un contexte qui considère la diversité comme une véritable source de valeur.

Incas est conscient de l’importance d’un environnement inclusif pour le bien-être de ses employés et la question de l’égalité des sexes influence les stratégies d’entreprise. L’attention portée à la bonne gestion des relations syndicales et à la coopération avec les représentants des travailleurs contribue à un climat de travail serein et décourage la rotation du personnel.

	employé	sexe		âge			nationalité	
	total	hommes	femmes	< 30	30 - 50	> 50	Italie/ UE	Hors UE
2020	159	146	13	18	74	67	153	6
2021	149	137	12	13	74	62	143	6
<b>2022</b>	<b>144</b>	<b>131</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>70</b>	<b>61</b>	<b>138</b>	<b>6</b>

3.5

# FORMATION ET COMPÉTENCES

Incas entend favoriser le développement et la croissance professionnels et valoriser les compétences, en adoptant des critères de mérite et de professionnalisme, en évitant les pratiques discriminatoires.

Compte tenu du fort dynamisme du secteur de la mode, il est facile de comprendre l'importance de la formation et de la mise à jour constante du personnel. Outre la formation obligatoire (par exemple en matière

de santé et de sécurité au travail), la sensibilisation à un large éventail de questions et l'information du personnel interne sur les projets, les initiatives et les objectifs de l'entreprise, INCAS consacre beaucoup d'efforts à la formation continue spécifique requise pour les ouvriers et les techniciens.

Dans le détail, des cours de recyclage et de formation internes et externes ont été organisés pour un total de 764 heures-homme\*, comme indiqué ci-dessous.

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
heures-homme* de formation dispensées	80	216	<b>764</b>



4

# NOTRE ENGAGEMENT POUR L'ENVIRONNEMENT





---

**UN MODÈLE D'ENTREPRISE  
TOUJOURS PLUS DURABLE**

---

**LA MODE CIRCULAIRE  
COMME SOLUTION POUR  
PRÉSERVER LA SANTÉ DE  
NOTRE PLANÈTE**

4.1

# LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

Chez Incas, un système de gestion environnementale conforme à la norme internationale ISO 14001 et au règlement européen n° 1221/2009 (EMAS) est en place depuis de nombreuses années et a été intégré au système de gestion ISO 45001.

En 2022, le système de gestion a été étendu à d'autres processus, comme suit:

- en mettant en œuvre un système de contrôle de la traçabilité des matières premières (cuirs) achetées conformément à la spécification technique TS410 de l'ICEC,
- en étendant les critères de traçabilité des matières premières (cuirs) au produit fini conformément à la spécification technique TS412 de l'ICEC.

L'organisation se caractérise par un niveau élevé de professionnalisme et de compétence, qui s'exprime (en cascade et avec des niveaux de compétence toujours plus techniques) chez les responsables du système de gestion intégré, chez les responsables

des fonctions, chez les responsables d'atelier et chez les personnes affectées à des travaux spécifiques. Il existe notamment une structure organisationnelle fondée sur trois figures principales:

- Responsable du système de gestion de la qualité et de la traçabilité
- Responsable du système de gestion environnemental et S&SL
- Responsable des produits chimiques (secondé par l'équipe d'intervention d'urgence et l'équipe de premiers secours).

Il existe également un système de contrôles opérationnels appropriés pour garantir le respect des exigences obligatoires relatives aux aspects environnementaux, de santé et de sécurité. Les principaux indicateurs pour chaque aspect environnemental sont présentés ci-dessous. La forme utilisée est concise et destinée à faciliter la lecture : des données et des informations détaillées sont disponibles dans la Déclaration environnementale EMAS publiée sur le site web de l'entreprise.

## 4.2 ÉNERGIE



La période historique actuelle impose à toutes les organisations le défi de la transition vers des modèles d'entreprise plus durables, notamment du point de vue énergétique, c'est-à-dire de moins en moins dépendants des énergies fossiles.



La filière de la mode consomme beaucoup d'énergie et est appelée à jouer son rôle. Le contexte politique international et la guerre en Ukraine ont renforcé cette prise de conscience et ce besoin.

En ce sens, Incas a anticipé les tendances actuelles en choisissant, dès 2020, d'acheter 100 % de son électricité uniquement auprès de fournisseurs garantissant une production exclusivement issue de sources renouvelables. En 2022, la consommation d'énergie a encore été rationalisée, atteignant une réduction significative par rapport aux volumes de production traités

Énergie	2020	2021	2022
Consommation d'énergie (TEP)	724	812	865
Consommation par unité de produit (TEP/1000pcs)	1,1	1,2	0,9



## 4.3

# CYCLE DE L'EAU

La région du tannage toscan, également connu sous le nom de « Région du cuir », se caractérise par l'adoption d'une approche collective de la gestion des ressources en eau, dans le but de garantir des standards élevés en matière d'efficacité de l'épuration.



La région a obtenu le renouvellement de sa certification EMAS (Eco-Management and Audit Scheme), un outil promu par la Communauté européenne pour encourager les meilleures stratégies et pratiques en matière de responsabilité environnementale, partagées par les secteurs public et privé.

En novembre 2022, la vérification de la conformité de la région avec les critères l'EMAS s'est achevée

par la communication officielle émise par le ministère de l'Environnement à travers l'ISPRA (Comitato Ecolabel Ecoaudit, branche EMAS Italie). Le renouvellement de la certification est valable pour trois ans (2022/2025).

L'indicateur de performance relatif à la consommation d'eau est calculé en fonction de la nature des cuirs traités (cuirs bruts ou partiellement traités), en tenant compte du fait que les phases de retannage/teinture/nourriture contribuent en moyenne à 30 % de l'impact global d'un cycle complet:

<b>Utilisation de l'eau</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Prélèvement d'eau (m³)	128.910	135.420	<b>153.590</b>
Prélèvement par unité de produit (l/pcs équiv.)	210	204	<b>179</b>

En ce qui concerne l'année 2022, on constate une nouvelle réduction de l'utilisation de l'eau en production. C'est précisément pour promouvoir la recherche et le développement de procédés de tannage végétal écologiques, notamment en termes de consommation d'eau et de qualité des effluents, qu'Incas a récemment décidé de participer en tant que partenaire, aux côtés d'acteurs importants de la filière du tannage, au projet Life l'M-TAN (Innovative Modified Natural Tannins),

présenté en détail au chapitre 9

« Objectifs et programme environnemental »

En ce qui concerne les rejets, les analyses complètes des rejets effectuées en 2022 révèlent des concentrations inférieures aux limites tabulaires du consortium (paramètres analysés : cyanures, solvants aromatiques et chlorés, tensioactifs, phénols, arsenic, cobalt, bore, cadmium, manganèse, mercure, nickel, plomb, cuivre, étain, zinc).

<b>Concentration (mg/l)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Aquarno / Limites Cat. A</b>
Solides en suspension	3.415	3.992	<b>3.994</b>	7.000
Chlorures	4.879	5.547	<b>6.210</b>	8.000
Sulfates	1.803	2.070	<b>1.844</b>	2.500
Chrome III	59	76	<b>76</b>	100
Azote ammoniacal	218	212	<b>248</b>	400
DCO filtré	2.793	2.330	<b>3.426</b>	8.000
Volume rejeté (m³/an)	107.500	124.910	<b>140.990</b>	/

## 4.4 ÉMISSIONS DANS L'ATMOSPHERE

**Les principaux paramètres affectant la qualité de l'air, caractéristiques des procédés de tannage, sont les solvants organiques volatils (COV), la poussière et l'hydrogène sulfuré.**

Les émissions dans l'atmosphère, acheminées à l'extérieur de la tannerie par des installations d'aspiration spéciales dotées d'appareils de dépoussiérage, sont générées à différents stades du processus, à la fois par voie humide et pendant les traitements de corroyage. Incas fait périodiquement contrôler ses émissions par des laboratoires externes accrédités, conformément à la loi. Les COV sont également contrôlés par le biais du plan de gestion des solvants, qui vise à contrôler le flux entrant des composés volatils et à vérifier le respect des limites par unité de produit (g. de COV par m<sup>2</sup> de cuir fini). Plus précisément, l'année 2022 affiche une performance très positive, avec une réduction significative des émissions de COV.

### ODEURS

Les principales sources de nuisances olfactives possibles sont les émissions d'hydrogène sulfuré gazeux (H<sub>2</sub>S) et tout composé odorant émis par les cuirs bruts ou par le circuit épurateur de l'entreprise. Les émissions d'H<sub>2</sub>S font l'objet d'une réduction appropriée dans des appareils de dépoussiérage par voie humide à la soude caustique. Le fonctionnement et l'entretien corrects de ces appareils permettent de les maintenir en état, de sorte que les mauvaises odeurs sont maîtrisées. En outre, pour contenir les odeurs dégagées par les cuirs bruts, Incas les stocke dans des entrepôts adaptés équipés d'installations de réfrigération, en organisant la sélection des cuirs selon la méthode de rotation.



Tableau des points d'émission:

Code émission	Origine	Polluant	Fréquence des analyses
A1	Centrale thermique	Oxydes d'azote (NOx) Monoxyde de carbone (CO)	Annuel
A2'	Centrale thermique (de secours)	Oxydes d'azote (NOx) Monoxyde de carbone (CO)	Annuel
B1, B2, B3, B4, B5, B8, B9, B10, B11, B12, B13, B15	Cabine de pulvérisation automatique	Solvants (COV) Matériau particulaire (MPT)	Annuel Unique
D7, D8, D9	Cabine d'aspiration, pesée des produits en poudre Atelier foulons	Poussières totales	Unique (DD n°5778 del 31.03.22)
E1	Aspiration des gaz des foulons	Hydrogène sulfuré (H2S)	Semestriel
K2, K3	Hotte d'aspiration des solvants (env. de travail)	Solvants (COV)	Annuel
K6	Hôte aspirante finale, tunnel de séchage	Carbone organique total (COT)	Annuel

Émissions COV	2020	2021	2022
Émissions totales COV (kg)	50.142	62.111	65.373
Composés organiques volatils (gr/m <sup>2</sup> )	75,5	76,0	71,2
Limites facteur d'émission (gr/m <sup>2</sup> )	82,7	84,1	117,1

4.5

# L'UTILISATION DES PRODUITS CHIMIQUES

L'année 2022 a été caractérisée par des augmentations substantielles des prix des matières premières au niveau mondial et par des difficultés d'approvisionnement. Afin d'assurer la continuité de la production et les engagements envers les clients, ainsi que pour limiter les coûts, les stocks de produits

chimiques ont eu tendance à augmenter, ce qui a eu un impact négatif sur les indicateurs de performance. Toutefois, la part des produits chimiques dangereux s'est visiblement réduite, grâce au programme ZDHC - Zero Discharge of Hazardous Chemicals - (visant à réduire progressivement l'utilisation de

Produits chimiques	2020	2021	2022
Rivière et tannage (kg)	1.777.746	2.060.480	2.703.222
Retannage/teinture/nourriture (kg)	831.381	1.021.862	1.142.145
Corroyage (kg)	220.740	270.640	298.407
Adjuvants (kg)	1.965	720	1.900
<b>Total produits chimiques</b>	<b>2.831.832</b>	<b>3.353.702</b>	<b>4.145.674</b>
Total PC non dangereux	1.208.334	1.682.796.101	2.282.961
Total PC dangereux	1.623.497	1.670.906	1.862.713
Rivière et tannage (kg/pc brut.)	3,0	3,2	3,3
Retannage/teinture/nourriture (kg/pc tot.)	1,2	1,5	1,2
Corroyage (kg/pc tot.)	0,3	0,4	0,3
Consommation totale (kg/pc tot.)	4,2	4,8	4,3
Produits dangereux/Total produits (%)	57,3	49,8	44,9

produits chimiques dangereux pour la santé et/ou l'environnement dans la filière du tannage, jusqu'à leur élimination totale dans les délais du plan adopté par la tannerie depuis quelques années). Dans le cadre de ce plan, plusieurs fournisseurs ont entrepris le parcours « vertueux » menant à l'inscription de leurs produits chimiques au niveau 3 de la plateforme ZDHC Gateway.

En bref, cette certification implique que les contrôles suivants sont réalisés par un tiers indépendant:

- le fournisseur de produits chimiques met en œuvre

un système de gestion des produits chimiques conforme aux lignes directrices du ZDHC

- l'analyse chimique de tous les produits que le fournisseur a l'intention d'inscrire sur la plateforme, certifiant la conformité avec la MRSL du ZDHC
- l'audit in situ pour vérifier la conformité du fournisseur aux exigences obligatoires et la bonne gestion du site de production.



## 4.6 DÉCHETS ET SOUS-PRODUITS

Incas est un producteur de déchets et de sous-produits d'origine animale (produits carnés et additifs pour les secteurs alimentaire, pharmaceutique et cosmétique). La classification, l'identification, le stockage et le transfert aux parties autorisées sont effectués sur la base de procédures spécifiques du système de gestion

environnementale, qui garantissent le respect des dispositions légales. Depuis de nombreuses années, la capacité de recyclage des ressources est attestée par le fait que les déchets et les sous-produits destinés à être recyclés sont nettement plus nombreux que ceux destinés à être éliminés.

<b>Déchets et sous-produits</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Déchets (tonne)	1.001,1	847,1	<b>2.049</b>
Sous-produits SOA (tonne)	728,9	863,9	<b>1.319</b>
Total déchets + SOA	1.730	1.711	<b>3.369</b>
% de déchets dangereux	2,9 %	3,2 %	<b>3,0 %</b>
Déchets et SOA par unité de produit (kg/pcs)	2,6	2,4	<b>3,5</b>
Déchets et SOA envoyés au recyclage	68%	75%	<b>85%</b>

OA= sous-produits d'origine

La tendance au recyclage des déchets se confirme en 2022 de manière très nette.

L'augmentation de la quantité de déchets est due à l'augmentation évidente de la production et à la croissance du poste « 040104 - Boues de tannage contenant du chrome » en raison de l'augmentation de la production d'articles tannés au chrome, vers lequel

s'oriente la demande du marché en 2022.

Les effluents générés par le processus de tannage au chrome, contrairement à ceux produits par les processus de tannage végétal, au lieu d'être envoyés dans le réseau d'égouts industriel, sont envoyés en tant que déchets à une usine spécialisée dans la récupération du sulfate basique de chrome, en vue d'une réutilisation ultérieure.

4.7

# PROTECTION DES SOLS ET DES NAPPES

Toutes les surfaces de travail intérieures et extérieures sont protégées contre les déversements accidentels potentiels et l'entretien de ces zones est constant. Incas procède à une inspection annuelle des réservoirs et des cuves de stockage des produits chimiques et des effluents pendant les vacances d'été afin de vérifier leur état d'intégrité. A cette occasion, un contrôle de l'état de l'étanchéité des surfaces extérieures est également

effectué afin de détecter d'éventuels signes de dégradation. Les activités d'inspection menées en 2022 n'ont pas révélé de problèmes particuliers. Au cours de l'année écoulée, aucune modification n'a été apportée aux réservoirs et cuves de stockage des produits chimiques ou des effluents ni au revêtement de sol extérieur.



4.8

# EMPREINTE CARBONE

Les sources d'émission qui composent l'empreinte carbone peuvent être regroupées en trois macro-classes selon la norme ISO 14064 (SCOPE 1, SCOPE 2 et SCOPE 3), selon qu'elles sont sous le contrôle direct de l'entreprise ou sous le contrôle d'autres organisations, afin de faire la distinction entre les sources d'émission directes et indirectes. À ce jour, Incas s'est engagé

sur une voie vertueuse en mettant en œuvre toute une série d'initiatives qui, visant une durabilité totale, concourent également à la réduction des émissions de gaz à effet de serre, contribuant ainsi aux engagements repris dans la Charte de l'industrie de la mode pour l'action climatique, conformément aux objectifs de l'accord de Paris sur le changement climatique.

<b>Réf. type d'émissions</b>	<b>ACTIONS ENTREPRISES</b>
SCOPE 1 - Émissions directes de GES.	1. Chaudières - contrôle de l'efficacité de la combustion et des caractéristiques physico-chimiques de l'eau du cycle thermique 2. 2. Véhicules d'entreprise - début du contrôle des émissions de CO2 du parc de véhicules d'entreprise et définition de critères pour le renouvellement du parc afin de réduire les émissions de CO2 dues au transport sur site 3. 3. Réalisation d'une étude énergétique afin d'identifier les domaines où une réduction de la consommation d'énergie est possible (en cours))
SCOPE 2 - Émissions indirectes de GES correspondant aux achats d'électricité	1. Achat d'électricité 100 % renouvelable (à partir de septembre 2019)
SCOPE 3 - Autres émissions indirectes de GES.	1. Étude ACV portant sur l'ensemble de la production, pour le calcul de l'empreinte écologique du produit (Product Environmental Footprint) 2. Achats verts : achat de tanins provenant de forêts gérées de manière durable avec certificat à l'appui 3. Achats verts : achat d'emballages en papier, en carton et de palettes en bois certifiés FSC ou PEFC

<b>Gaz à effet de serre GES</b> (scope 1- chaudières, véhicules, systèmes de climatisation)	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Émissions de GES (en t. équiv. CO <sup>2</sup> )	1.126	1.260	<b>1.467</b>
Émissions de GES par unité de produit (kg équiv. CO <sup>2</sup> /pcs)	1,7	1,8	<b>1,5</b>

4.9

# SOLUTIONS POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

La « MODE CIRCULAIRE » est l'un des fronts identifiés par les institutions publiques et par le secteur privé sur lesquels il convient de concentrer d'importants efforts à l'avenir.

La mode circulaire est la meilleure solution pour préserver la santé de notre planète, en polluant moins et en économisant des ressources précieuses.

Le secteur industriel dans lequel nous opérons est particulièrement important en termes de production de déchets. Cette prise de conscience a été concrétisée en 2022 par Incas, qui a demandé à l'Istituto di Management de la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

d'appliquer l'outil de check-up pour mesurer la circularité dans le cadre du projet environnemental dirigé par l'union régionale des chambres de commerce Toscane.

L'outil de la Scuola Superiore Sant'Anna a été appliqué à diverses entreprises et industries et repose sur l'analyse des données de process, qui permettent ensuite de définir l'indice de circularité par phase et global de l'entreprise. L'indice de circularité pour l'année 2022 présente une valeur élevée de 73 %, qui sera utilisée pour mesurer les améliorations au cours des années suivantes.



**Istituto di Management Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore di Pisa

4.10

## ANALYSE DU CYCLE DE VIE (ACV)

Incas, en l'absence de contraintes légales, sur une base volontaire donc, a été l'une des premières entreprises en Italie à réaliser, en 2019, une étude d'analyse du cycle de vie (ACV) pour « mesurer » l'empreinte écologique de sa production, avec le soutien technico-scientifique de l'UNIC, adoptant la méthode d'évaluation qui suit les règles spécifiques au secteur du tannage établies au niveau européen (PEFCR Product Environmental Footprint Category Rules).

Les résultats de l'étude montrent que les catégories d'impact les plus pertinentes pour la tannerie Incas (c'est-à-dire celles qui contribuent cumulativement à au moins 80 % de l'impact environnemental total) coïncident avec les catégories identifiées par l'étude

sectorielle européenne. La plus grande contribution à l'impact environnemental du produit « cuir » est associée à la matière première fournie, c'est-à-dire aux étapes en amont de la filière, telles que l'élevage, l'abattage et le transport. À cet égard, il convient de noter qu'une tannerie comme INCAS représente un exemple d'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, car elle ennoblit un sous-produit de l'industrie alimentaire qui, autrement, deviendrait un déchet (comme le garantit également la formulation de déclaration éthique selon la norme UNI ISO/TS 17033 : « NOUS RÉCUPÉRONS NOS CUIRS DE LA FILIÈRE ALIMENTAIRE »).





La contribution associée aux produits chimiques utilisés (en particulier les tanins naturels et synthétiques) suit par ordre de poids. À cet égard, il convient de noter qu'Incas a rejoint le projet Life l'M-TAN (Innovative Modified Natural Tannins) en septembre 2021, en tant que partenaire aux côtés d'acteurs clés de la filière du tannage, qui se propose de valider, à l'échelle semi-industrielle,

l'utilisation de tanins naturels chimiquement modifiés (CMNT) innovants et durables dans la production écologique de cuirs haut de gamme. Le seul impact significatif directement associé à l'industrie du tannage est la consommation d'eau dans le cycle de production, qui contribue à hauteur de 22 % à la pénurie d'eau, contre 60 % pour les cuirs bruts.

5

# GOUVERNANCE ET CRÉATION DE VALEUR





---

**CROISSANCE,  
DÉVELOPPEMENT ET  
INNOVATION**

---

**RESPECT DES  
NORMES ET PROTECTION  
DE LA PLANÈTE**

5.1

# ORGANISATION EFFICACE ET PROTECTION DU BUSINESS

**Croître, se développer, s'améliorer sont des objectifs qui ne peuvent être atteints qu'en croyant fermement à l'importance de la contribution que chaque opérateur à son niveau peut apporter à l'organisation.**

Le professionnalisme et la compétence, ainsi que la recherche et l'innovation, doivent constituer le fondement pour soutenir cette approche du travail. INCAS tient à jour un organigramme interne de l'entreprise et, pour chaque personne, une description du poste. Les personnes qui occupent des postes clés dans l'entreprise sont fidélisées par une relation de travail de longue date et de collaboration avec la direction de l'entreprise, ce qui leur a permis d'acquérir des connaissances et des compétences approfondies, ainsi que de mûrir la « bonne conscience » des problématiques de production importantes tant du point de vue de la qualité que de la gestion sociale,

environnementale et de la sécurité. Tout le personnel est classé selon la CCNL (convention collective nationale de travail) propre au secteur du tannage, et il existe une représentation syndicale interne avec laquelle la direction se réunit périodiquement. Les capacités et les ressources dont dispose actuellement l'entreprise sont tout à fait adaptées aux objectifs fixés et aux besoins et attentes des parties prenantes. Sur le plan financier également, l'entreprise est solide et dispose d'un capital suffisant pour relever les défis à venir. Pour compléter et garantir le respect des principes éthiques, INCAS prête attention à la contribution que l'entreprise peut apporter au secteur du tannage. En effet, depuis plusieurs années, elle participe à la vie associative de l'Unione Nazionale Industria Conciaria (UNIC), la plus importante association mondiale d'industriels de la tannerie, elle-même partenaire, entre autres, de la COTANCE, la Confédération des associations nationales de tanneurs et mégissiers de la Communauté européenne, l'organe représentatif de l'industrie européenne du cuir.

5.2

# LE SOUCI DU CLIENT

**Une organisation commerciale moderne permet à INCAS de gérer les relations avec les clients tout en garantissant professionnalisme, rapidité et service personnalisé**

Le bureau des ventes fait référence aux chiffres consacrés à des marchés ou à des clients particuliers. Cela permet à INCAS de fournir une assistance et un soutien continu à tous les stades de la relation : de la mise au point du prototype à l'échantillon, de la production au suivi de la livraison.

La flexibilité et la capacité d'interpréter et de répondre à des besoins différents sont certainement une nécessité dans un secteur qui évolue à un rythme effréné. Le défi de la mondialisation peut être relevé précisément par une collaboration maximale entre notre organisation commerciale et le client.



### 5.3

# RECHERCHE ET INNOVATION

Incas est l'une des rares entreprises de tannage en Italie qui peut se vanter d'avoir en son sein un service entièrement dédié à la recherche et au développement de nouveaux produits, poursuivant la philosophie selon laquelle ces activités sont toujours caractérisées par l'attention portée à la durabilité des solutions dans le plein respect de l'environnement et de l'homme. L'ensemble du processus, de la recherche au développement du prototype, jusqu'à la phase ultérieure d'industrialisation, est contrôlé sur la base de procédures opérationnelles précises et d'outils informatiques qui apportent la valeur ajoutée qui distingue INCAS de ses concurrents.

Le laboratoire d'essai opère en support du service de R et D en effectuant les contrôles techniques nécessaires pour garantir au client que les performances requises seront atteintes.

Au cours des dernières années, les projets suivants ont été menés à bien, dont certains sont encore en cours:



## LE PROJET LIFE

LIFE I'M-TAN est un programme qui vise à utiliser efficacement les ressources, par la mise en oeuvre des politiques et réglementations environnementales de l'Union européenne.

Les partenaires impliqués dans le projet sont : Silva Team, Crossing, Aquarno, CRCF (Centro Ricerche per la Chimica Fine) et INCAS (INiziative Conciariarie ASsociate). Le projet, étalé sur trois ans, a été lancé le 01/09/2021 et se terminera le 31/08/2024.

L'objectif de cette recherche est de valider, à l'échelle semi-industrielle, l'utilisation de tanins naturels chimiquement modifiés (CMNT) innovants et durables dans la production écologique des cuirs finis haut de gamme.

L'utilisation de CMNT garantit un processus de tannage avec moins de risques liés à l'utilisation de produits chimiques, des coûts de production plus faibles, une réduction des déchets et une meilleure approche circulaire (recyclage/réutilisation des déchets de traitement) par rapport aux processus traditionnels basés sur le chrome, les tanins synthétiques et les aldéhydes.



## PROJET DE RÉDUCTION DES BISPHÉNOLS

Les clients des tanneries demandent de plus en plus la réduction des bisphénols dans les cuirs tannés.

Les bisphénols sont utilisés dans diverses applications industrielles, comme composés de base de divers plastiques, polymères, revêtements, résines, etc. Le bisphénol A a retenu l'attention parce qu'il a été utilisé dans l'industrie alimentaire. Son utilisation a été interdite car il s'agit d'un perturbateur endocrinien (PE). INCAS a pris cette demande à coeur et, en étroite collaboration avec ses fournisseurs de produits chimiques, développe de nouvelles formulations à faible teneur en bisphénol. Des progrès ont déjà été réalisés, notamment en ce qui concerne les articles tannés au chrome qui ont aujourd'hui une teneur limitée en bisphénol. Le chemin est un peu plus complexe dans le cas de la ligne 40075, qui préconise un tannage organique sans métaux lourds et dont les articles doivent présenter des caractéristiques physiques similaires à ceux en cuir tanné au chrome. L'activité de recherche et développement est quotidienne et INCAS a l'intention d'atteindre les résultats souhaités dans les plus brefs délais.



## LE PROJET SINCERO

Courant 2022, Incas S.p.A. a participé en tant que consultant au projet SINCERO (Sistemi INnovativi per una Conciacia Ecologica con Recupero Ottimizzato dei chemical), recherche promue par les sociétés Deltacque S.r.l., Huni Italia S.r.l. et Fildrop S.r.l. ; le projet a été partiellement financé dans le cadre du POR FESR Toscane 2014-2020. Le projet se propose d'apporter de profondes innovations dans les machines utilisées pendant les phases humides du processus de tannage, en transformant les tonneaux ou foulons de tannage traditionnels en installations 4.0 modernes, interconnectées, dynamiques et dotées d'une intelligence artificielle. Grâce à l'introduction de systèmes et de capteurs, ces installations innovantes s'autogéreront et, sur la base des valeurs détectées, grâce à une intelligence artificielle, interviendront activement dans le processus, en réduisant l'utilisation d'eau, de produits chimiques et d'énergie, et en optimisant également les temps de traitement du cuir.

La phase de recherche s'est achevée sur des résultats positifs.



## LE PROJET CIRCULARITÉ SANT'ANNA

En collaboration avec l'Istituto Superiore Sant'Anna, nous avons décidé de mesurer le degré potentiel de circularité de notre entreprise. Un extrait du rapport en question est donné ci-dessous.

« [...] Le score de circularité d'INiziative Conciarie ASSociate (INCAS S.P.A) a été calculé. La valeur obtenue de 73 %, identifie l'entreprise comme « pro-activiste » quant à la perspective de circularité. Il s'agit d'un très bon résultat qui identifie une entreprise proactive, qui a déjà intégré les principes de l'économie circulaire et qui prend des mesures qui lui permettront d'être définie comme circulaire à l'avenir ».

L'entreprise fait donc preuve d'un bon niveau de circularité, dont le degré le plus élevé est atteint dans la phase d'utilisation, tandis que la phase la moins performante est celle de la distribution. Toutes les autres phases affichent de très bonnes performances en matière de circularité.

5.4

# QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES PRODUITS

La haute qualité des cuirs produits par INCAS est garantie par un système articulé de contrôles de qualité répartis sur les différentes étapes du cycle de production, avec des caractéristiques très techniques et spécifiques à chaque phase.



Seul un personnel dûment qualifié est en mesure d'effectuer ces contrôles en tenant compte des particularités du « produit cuir ». Tous les contrôles de qualité sont enregistrés et documentés à toutes les étapes du cycle de production.

Outre les activités de contrôle, il existe des activités de sélection, qui sont essentielles pour garantir la qualité et la constance de l'offre. Tous les lots de cuir

quittant l'entreprise sont minutieusement contrôlés au cours de plusieurs étapes de sélection. Des analyses physico-chimiques sont régulièrement effectuées sur les cuirs semi-finis et finis afin de garantir le respect des spécifications techniques et des normes de référence : aucun cuir n'est expédié tant que le plan de contrôle d'Incas n'est pas achevé et respecté.

En effet, la tannerie dispose d'un laboratoire d'essai interne moderne doté des équipements les plus avancés pour effectuer des tests physiques sur les cuirs : solidité de la couleur, résistance à la flexion, résistance à la traction, résistance à l'abrasion, résistance à la lumière, etc., sont quelques-uns des tests que le laboratoire INCAS est en mesure d'effectuer et de documenter de manière adéquate. Grâce à son laboratoire, l'entreprise peut également fournir à ses clients l'assistance technique nécessaire pour se conformer à la législation en vigueur. En ce sens, l'application du règlement REACH est l'exemple le plus concret : tous nos clients ont pleinement satisfait aux exigences pour pouvoir mettre leur cuir sur le marché européen.

5.5

# TRAÇABILITÉ

**INCAS garantit l'identification des lots de cuir à tous les stades de la transformation, depuis l'arrivée des matières premières jusqu'à l'expédition du produit fini. Le système d'identification des cuirs et le système informatique utilisé pour la gestion de la production permettent de garantir la traçabilité à partir des lots de teinture dans le tonneau.**

Les lots de cuir expédiés au client sont identifiés par un code unique qui permet de retracer par la suite chaque livraison. INCAS offre à ses clients la possibilité de définir des plans de qualité spécifiques pour garantir la traçabilité des produits. La recherche de transparence du marché concerne également le degré de contrôle que les tanneries ont sur leurs approvisionnements, y compris la connaissance des pays d'origine des matières premières (cuirs), des abattoirs et des fermes d'où elles proviennent. En 2021 et 2022, INCAS a obtenu deux certifications importantes :

TS-SC410 et TS-PC412 développées par l'ICEC (institut de certification de l'industrie du tannage). Dans les deux systèmes, la note correspondante est définie et spécifie le degré de traçabilité des matières premières en amont de la tannerie, calculé en tenant compte des produits soumis à la certification et des informations documentées et vérifiables qui s'y rapportent.

INCAS a obtenu les scores suivants :

- **TS-PC 412** Veau Nouvelle-Zélande, veau France, Hollande, Allemagne, Belgique et Italie, buffle et cerf - degré de traçabilité : très bon (jusqu'aux pays d'élevage) - score acquis : 90/100 (fourchette 71/100 - 90/100)
- **TS-SC 410** Veau et buffle - degré de traçabilité : très bon (jusqu'aux pays d'élevage) - score : 88/100 (fourchette 71/100 - 90/100).



5.6

# LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

**INCAS Spa se caractérise par la maîtrise du cycle complet du traitement du cuir, de la matière brute au cuir fini.**

Très peu d'entreprises dans la région toscane du cuir possèdent cette caractéristique.

Seules certaines phases de transformation, presque exclusivement à la demande de nos clients, sont effectuées à l'extérieur, par des entreprises qui nous garantissent des normes élevées de fiabilité et de compétence. Des critères d'approvisionnement précis et des contrôles continus nous permettent de garantir la légalité des livraisons. Incas adhère au Code de conduite et de responsabilité sociale de l'UNIC depuis 2011.

Notre travail est régulièrement audité par nos clients. INCAS a été l'un des promoteurs, en obtenant la certification de l'I.C.E.C., du concept le plus rigoureux de « CUIR 100 % ITALIEN » (UNI EN 16484), qui tient compte de la transformation en Italie à partir de cuirs bruts, pour le bénéfice et la protection de ses clients.



5.7

# LA GESTION DES PRODUITS CHIMIQUES

**La gestion correcte des produits chimiques utilisés dans les procédés de production est une approche active et importante pour répondre aux différentes demandes du marché.**

Le respect des limites de produits obligatoires pour l'industrie de la mode (chaussures, maroquinerie, habillement), la réduction de l'impact environnemental tout au long du cycle de production et la limitation du risque d'exposition pour les travailleurs d'une entreprise sont les fondements d'une activité durable conforme aux attentes non seulement internes, mais aussi des parties prenantes. INCAS S.p.A. suit et respecte le Règlement (CE) n° 1907/2006 concernant l'enregistrement, l'évaluation et l'autorisation des substances chimiques, ainsi que les restrictions applicables à ces substances (REACH) et les autres réglementations internationales les plus importantes (Proposition 65, le standard national chinois Guojia Biaozhun). Depuis 2019, l'entreprise a mis en place un système de gestion des produits chimiques

aligné sur les principes du ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) et a activé le programme « Supplier to Zero » dans le but de mettre en œuvre sa première CIL (Chemical Inventory List) et son premier INCHECK au cours de l'année 2024.

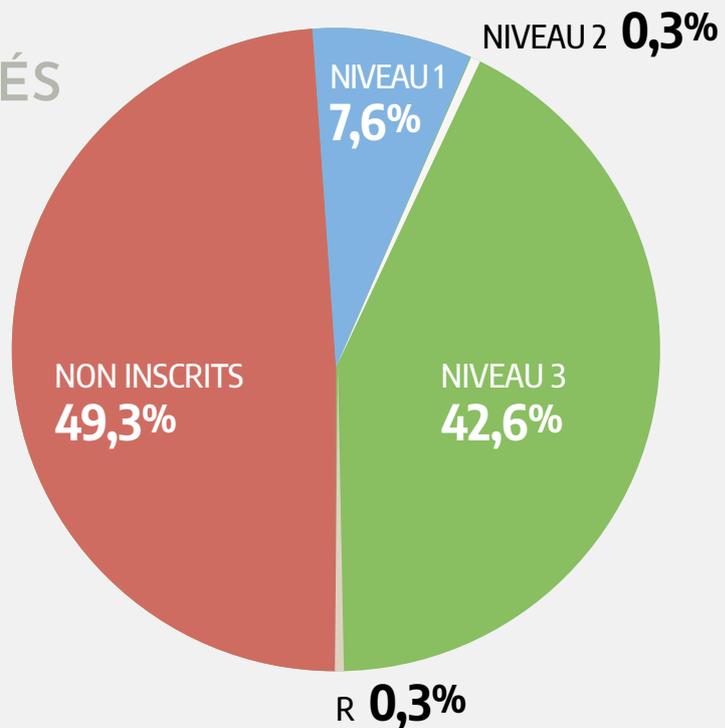
Il y a actuellement 357 produits chimiques utilisés, dont 27 sont inscrits au niveau 1, un au niveau 2, 152 au niveau 3, un en cours d'inscription et 176 non inscrits sur la plateforme ZDHC Gateway (avec seulement une déclaration de conformité du fournisseur). Dans l'ensemble, les étapes du processus dans le contexte de l'entreprise utilisent environ 50 % de produits inscrits, comme le montrent les données ci-contre.

Depuis janvier 2023, l'entreprise sensibilise ses fournisseurs à l'inclusion progressive des produits qui lui sont fournis sur la plateforme ZDHC Gateway et surveille la situation avec ses techniciens afin d'utiliser de plus en plus de produits conformes à la MRSL du ZDHC. L'objectif est d'augmenter le pourcentage d'utilisation des produits chimiques inscrits jusqu'en 2024.



NIVEAUX ZDHC GATEWAY	PRODUITS	POURCENTAGES
NIVEAU 1	27	7,6%
NIVEAU 2	1	0,3%
NIVEAU 3	152	42,6%
R (en phase d'inscription)	1	0,3%
NON INSCRITS	176	49,3%

## NIVEAU ZDHC PRODUITS UTILISÉS



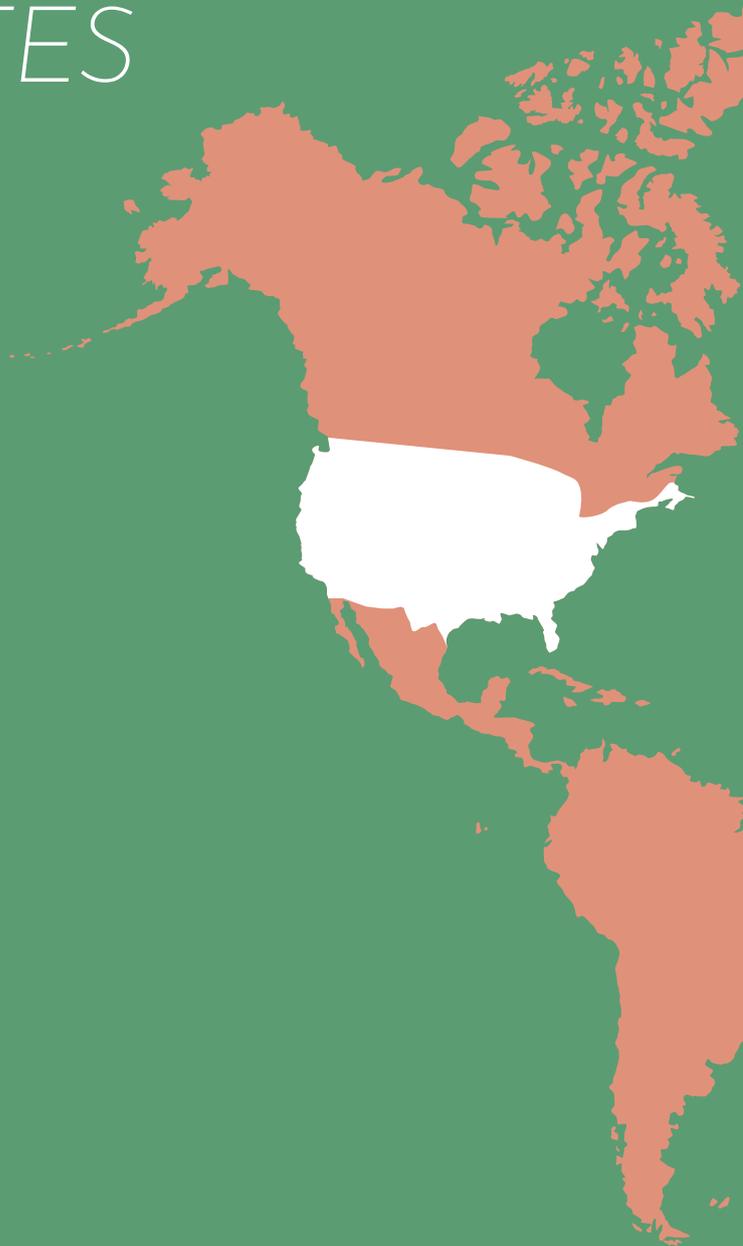
5.8

# LUTTE CONTRE LA DÉFORESTATION ET PROTECTION DES COMMUNAUTÉS LOCALES

La direction d'INCAS S.p.A. est consciente de l'importance et de l'actualité du thème de la lutte contre la déforestation. L'objectif de l'entreprise, qui est de protéger les zones de la planète rongées par la déforestation aveugle d'origine anthropique, est atteint en évitant de s'approvisionner dans les zones à risque et, lorsque cela n'est pas possible, en veillant à ce que les matières premières achetées ne proviennent pas d'actions de déforestation indiscriminée et incontrôlée. Le principal outil que l'entreprise applique est le suivi de la filière et la traçabilité des approvisionnements en demandant aux fournisseurs les certifications nécessaires.

Depuis 2021/2022, l'entreprise, en ce qui concerne l'obtention des cuirs bruts, fonctionne avec les certifications suivantes, qui permettent de connaître les lieux d'élevage et d'abattage:

- **ICEC TS-SC410**
- **ICEC TS-PC412**





Carte de provenance des cuirs utilisés par Incas  
100 % de zones exemptes de déforestation



## 5.9 BIEN-ÊTRE ANIMAL

**Incas n'utilise que des cuirs bruts provenant de têtes de bétail élevées de manière contrôlée et destinés à l'alimentation humaine. Les cuirs bruts sont des sous-produits de la filière agroalimentaire.**

Incas a donc choisi de certifier, conformément à la spécification technique TS733, la déclaration éthique « Nous récupérons nos cuirs de la filière alimentaire » en reconnaissant l'importance et la nécessité de garantir et de préserver le bien-être des animaux. La société s'inspire des « cinq libertés » fondamentales pour le bien-être animal – concept développé et formalisé en 1978 par le Farm Animal Welfare Council, un organe consultatif indépendant créé par le gouvernement de Grande-Bretagne – acceptées au niveau mondial par diverses organisations dont l'Organisation mondiale de la santé animale (OMSA), appliquées par tous nos fournisseurs de cuirs bruts, une application confirmée par des processus de certification dont nous suivons l'évolution.



« NOUS RÉCUPÉRONS  
NOS CUIRS DE LA  
FILIÈRE  
ALIMENTAIRE »

**Déclaration éthique**  
ICEC TS733  
CERT-005-2021-LEATHERCLAIM



6

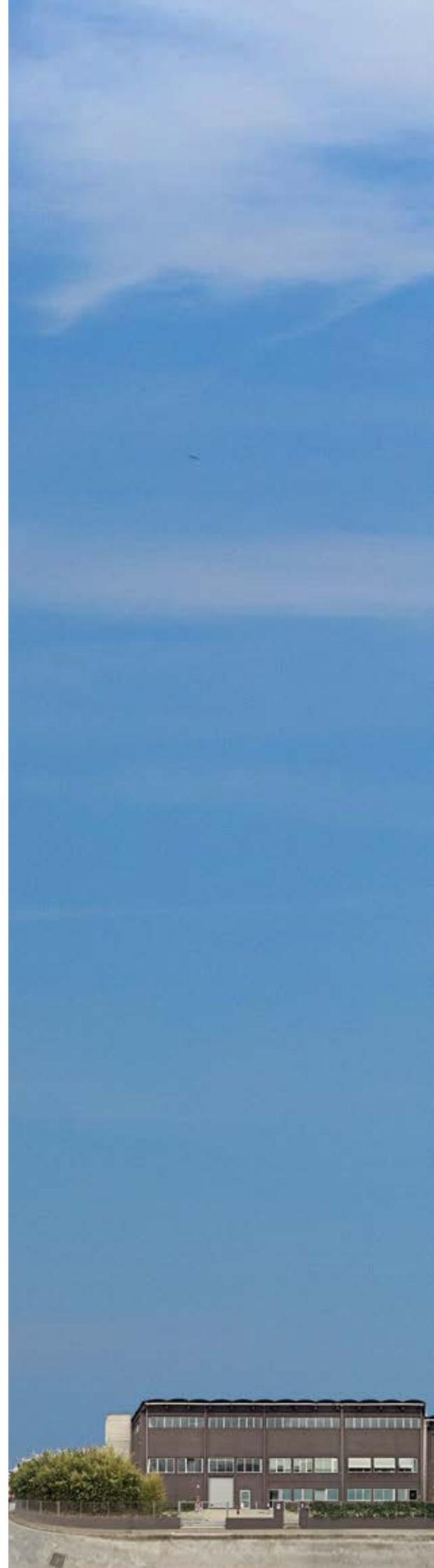
# LES OBJECTIFS FUTURS





## 6.0 LES OBJECTIFS FUTURS

Au cours des deux prochaines années, les objectifs dans lesquels nous aimerions investir peuvent être illustrés comme suit (également reflétés en partie dans la Déclaration environnementale 2022):



## Adhésion au Pacte mondial des Nations unies (UNGC), en intégrant les 10 principes prônés par les Nations Unies dans ses initiatives d'ici 2024



## Étude de faisabilité pour la réduction de la consommation d'énergie, notamment la consommation de méthane : l'objectif sera d'identifier les points à améliorer et les solutions techniques possibles avec un niveau adéquat de faisabilité technique et économique (par exemple, l'installation de vannes automatisées, de nouveaux compteurs, de panneaux photovoltaïques, etc.) pour 2023.



## Certification UNI 11427 «Cuir à faible impact environnemental»

pour la ligne de produits LEATHER40075 d'ici 2023



## Le projet « Supplier to Zero » ZDHC

pour la gestion durable des produits chimiques suit les directives techniques de l'industrie et devrait atteindre le niveau « Foundational » d'ici 2023.



## Augmenter le pourcentage de produits chimiques inscrits sur la plateforme ZDHC Gateway d'ici 2024



## Certification du système SA8000 «Responsabilité sociale des entreprises»

pour répondre aux exigences en matière de travail forcé et de travail des enfants, de santé et de sécurité au travail, de liberté d'association et de négociation collective, de discrimination, de pratiques disciplinaires, d'heures de travail, de rémunération et de systèmes de gestion. Grâce à ce parcours de certification, INCAS sera en mesure de mesurer l'impact social de ses activités, ainsi que les conditions dans lesquelles ses employés, partenaires et fournisseurs travaillent, d'ici 2023.



## Contribution à la fondation Stella Maris, reconnue IRCCS (institut d'hospitalisation et de cure à caractère scientifique) depuis 1973

par un don : Stella Maris prend en charge de manière innovante et complète les enfants et les adolescents souffrant de troubles neuropsychiatriques et leurs familles. Il s'agit du seul institut italien d'hospitalisation et de cure à caractère scientifique (IRCCS) qui se consacre exclusivement aux soins et à la recherche dans ce domaine. Les dons sont utilisés pour soutenir le plan annuel de développement de la fondation visant à améliorer la qualité de l'accueil, le développement de la recherche et le renouveau technologique d'ici 2023.



# NOTE MÉTHODOLOGIQUE

## Le rapport sur la durabilité d'INCAS (INiziative Conciarie ASsociate) est un outil de communication et de comptabilité efficace.

L'intérêt mondial croissant pour les questions de durabilité, caractérisé par plusieurs événements qui ont marqué le débat international – tels que l'Agenda 2030 de l'ONU qui a défini les 17 Objectifs de développement durable (ODD), l'accord de Paris sur le changement climatique (COP21), la directive Barnier (directive 2014/95/UE), le plan d'action de la Commission européenne sur la finance durable, le Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives au climat (TCFD) et enfin le Pact vert pour l'Europe - a conduit INCAS à la préparation de ce premier rapport sur la durabilité.

L'objectif était de présenter ses activités et d'illustrer la création de valeur à ses parties prenantes dans un langage simple, communicatif et proche de leurs

besoins, en minimisant son impact négatif et en maximisant son impact positif sur les personnes et sur l'environnement.

Ce rapport contient notamment une description de l'organisation, de la gouvernance et des valeurs d'INCAS en lien avec la réalisation des 17 Objectifs de développement durable (ODD).

Le rapport inclut des données et des informations, tant qualitatives que quantitatives, afin de pouvoir suivre dans le temps la quantification des résultats générés par l'INCAS et donc de rendre compte de ses impacts économiques, environnementaux et sociaux.

Le rapport a été rédigé sur la base de la norme encadrant la publication d'informations non financières, la plus largement utilisée et universellement acceptée, celle développée par la GRI (Global Reporting Initiative). « Normes GRI de reporting de développement durable » (2016) publiées par la Global Reporting Initiative (GRI).

Les normes GRI établissent les meilleures pratiques

mondiales de déclaration annuelle (reporting) des activités de l'organisation en matière de développement durable, en ligne avec les ODD de l'Agenda 2030.

La périodicité du reporting est annuelle et le contenu se réfère à l'année 2022 ; concernant les engagements futurs, en revanche, il fournit une indication sur un horizon temporel plus long (2023-2024).

Le processus de rédaction implique l'analyse de documents et de données internes et externes : analyse du contexte commercial, analyse des risques, scénario des valeurs partagées au regard des objectifs de l'Agenda 2030 de l'ONU, réglementation du secteur, projets de recherche, engagements dans le social, revues de presse, présence dans les médias sociaux, études de marché. Le rapport sur la durabilité a été rédigé par la direction et communiqué à tous les chefs de secteur dans le cadre d'un processus minutieux de révision, de supervision et d'approbation. Nous tenons à remercier toutes les personnes qui ont participé de diverses manières à la rédaction de ce rapport.



**IN**IZIATIVE  
**C**ONCIARIE  
**AS**SOCIATE

+39 0571 48 64 11 - [www.iniziativeconciariaeassociate.it](http://www.iniziativeconciariaeassociate.it)

IMPRIMÉ SUR PAPIER RECYCLÉ  
FREELIFE CENTO

PAPIER RECYCLÉ DE HAUTE QUALITÉ FABRIQUÉ À PARTIR DE 100 % DE FIBRES RECYCLÉES CERTIFIÉES FSC.